

いきや食品
株式会社

工場移転に伴うDX実現のための体制整備へ

生産性向上をめざし、新工場への移転を目指した取り組みを実施する中で、今回の支援へ参加された いきや食品株式会社様では、DXに向けた社内体制の整備やDX認定取得に向けた取り組みを実施しました。

今回の支援事業へ参加するきっかけ
となった点や決め手は何ですか

これまでも旧工場では生産性の向上に向けて機能ごとに多くのシステムの導入等を行っていました。今回はこの生産量をより多くするための取り組みとして、新工場への移転を計画しており、移転を目指す中で社内体制整備やデジタルを活かした取り組みとしてDXへ取り組みもうと考えていました。そんな中で、相談等で定期的なお世話になっていた唐津市のイノベーションセンターから今回の支援事業への案内があり、今回の参加を決めました。

支援の内容について

今回の支援でDXに向けて取り組んだことは主に3つです。

まずは社内の体制や業務フローやシステム関連図の作成です。実際に生産性向上を高めるための向上移転計画されていたということもあり、経営計画の作成等はある状態かつ、これまでも社内にてデジタルツールやシステムを取り入れた取り組みは実施してきている状態であり、「社内にてどのような業務があり、どのようなシステムやツールを使っているのか」「どのような業務に作業時間を要しているのか」「優先して解決するべき課題は何なのか」といった内容を可視化していく必要がありました。

次に実際のシステムやデータの活用に向けた取り組みを実施しました。データの活用について調査をした結果、社内での過去受注に關しての実績データがうまく活用されておらず、失注等がある状況がみられました。そのため、今回の取り組みでは過去データを活用し、失注を減らすと取り組みを実施しました。これにより、売上高を現時点でも1億円以上伸ばすことに成功しました。

また、システム面での相關図を作成し、実際の活用しているもののそれぞれの現状の運用に關して可視化を実施したことで見えてきたことで会計ソフト等のAPI連携やシステムが相互に活用できる環境の構築に向けて、アドバイスをもらい、どのような改善をすればよいのかを明確化して改善を検討する



ており、また、今後の自社のブランディングにおいても有用と考え、今回の支援での取り組みとしてDX認定の案内をいただいた際に取り組みを行うことに決定しました。DX認定の取得にあたっては、実際の申請や書類作成等に関して労力を要する部分も多いですが、今回の支援にてDX認定に向けた取り組みについても伴走して「DX戦略」の作成や「DX戦略推進管理体制」の策定、経営ビジョンの公表やセキュリティ面での対策を支援してもらい、取り組みむことができました。

今回のDXへの支援を受ける中で感じたことやよかった点は何ですか

ことができました。このようなソフト面だけではなく、実際のシステム運用においてもハード面にてセキュリティリスク等が発生している状況がみられました。今回の取り組みでは、このリスクの改善を目指し、従来NASにて運用していたシステムをサーバー導入によってサーバー化する取り組みを行いました。これによってこれまで親機PCの電源状態や作業場所といった面で制限されていた労働環境を改善し、より効率的に各システムの利用等が可能となったほか、故障での業務停止のリスクやセキュリティ面でのリスクへ対応することができました。

3つ目はDX認定取得に向けた取り組みです。今後の生産性向上を目指す中でも、DXの取り組みは重要な取り組みであると考え

多くのソフトの導入や活用を行っていました。DX認定の案内をいただいた際に取り組みを行うことに決定しました。DX認定の取得にあたっては、実際の申請や書類作成等に関して労力を要する部分も多いですが、今回の支援にてDX認定に向けた取り組みについても伴走して「DX戦略」の作成や「DX戦略推進管理体制」の策定、経営ビジョンの公表やセキュリティ面での対策を支援してもらい、取り組みむことができました。

多くのソフトの導入や活用を行っていました。DX認定の案内をいただいた際に取り組みを行うことに決定しました。DX認定の取得にあたっては、実際の申請や書類作成等に関して労力を要する部分も多いですが、今回の支援にてDX認定に向けた取り組みについても伴走して「DX戦略」の作成や「DX戦略推進管理体制」の策定、経営ビジョンの公表やセキュリティ面での対策を支援してもらい、取り組みむことができました。

多くのソフトの導入や活用を行っていました。DX認定の案内をいただいた際に取り組みを行うことに決定しました。DX認定の取得にあたっては、実際の申請や書類作成等に関して労力を要する部分も多いですが、今回の支援にてDX認定に向けた取り組みについても伴走して「DX戦略」の作成や「DX戦略推進管理体制」の策定、経営ビジョンの公表やセキュリティ面での対策を支援してもらい、取り組みむことができました。

今後DXを行う上で目指していきたい将来像があれば教えてください

できています。今回の支援を受けてDXに向けてしっかりと取り組みを進めたことでできた具体的によかった点の1つです。

